

**P R O T O K Ó Ł nr 27**  
z posiedzenia Zarządu Powiatu Oleśnickiego  
w dniu 12 czerwca 2019 r.

**I. Skład Zarządu:**

1. Jan Dżugaj – przewodniczący Zarządu
2. Sławomir Kapica
3. Maria Susidko
3. Józef Szmaj
4. Jarosław Polański

Pozostałe osoby uczestniczące w posiedzeniu:

1. Barbara Długosz – skarbnik Powiatu
2. Piotr Kwaśny – sekretarz Powiatu
3. Dawid Samulski – inspektor w wydziale Rozwoju, Zamówień Publicznych i Promocji Powiatu
4. Tomasz Uher – p.o. dyrektora Powiatowego Zespołu Szpitali
5. Aleksandra Dzik – główna księgowa w Powiatowym Zespole Szpitali
6. Agnieszka Wojtczak - inspektor w Wydziale Zdrowia, Zarządzania Kryzysowego i Pomocy Konsumenckiej
7. Elżbieta Dajewska – główny specjalista ds. kontroli

Godzina rozpoczęcia posiedzenia – 11.00

Lista obecności z posiedzenia Zarządu stanowi załącznik do niniejszego protokołu.

**II. Porządek posiedzenia:**

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie porządku posiedzenia i zatwierdzenie protokołów z ostatnich dwóch posiedzeń Zarządu: z 30.05.2019 r. i 06.06.2019 r.
3. Wizytacja filii w Jemielnej – Powiatowego Domu Pomocy Społecznej w Ostrowinie
- 3a. Dyskusja na temat PDPS w Ostrowinie – filia w Jemielnej
4. Przedstawienie zmian dokonanych przez kierowników jednostek organizacyjnych powiatu w planach finansowych jednostek
5. Przedstawienie przez p.o. dyrektora Powiatowego Zespołu Szpitali z siedzibą w Oleśnicy raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki
4. Informacje Starosty
5. Wnioski

**Ad. 1 i 2**

Zebranych powitał przewodniczący Zarządu Jan Dżugaj, który stwierdził prawomocność do podejmowania uchwał. Porządek posiedzenia oraz protokoły z 30.05.2019 i 06.06.2019 r. zostały przyjęte jednogłośnie.

### **Ad. 3**

Wyjazd do Jemielnej Oleśnickiej, gdzie mieści się filia PDPS w Ostrowinie, był skutkiem pisma pracowników z dnia 13.05.2019 r. W rzeczony skardze podzielili się oni z Zarządem swoimi problemami, które wyartykułowali na miejscu. Obiekt w Jemielnej wizytowali: starosta Jan Dżugaj, wicestarosta Sławomir Kapica oraz pozostali członkowie Zarządu Józef Szmaj i Jarosław Polański. Ze strony filii w Jemielnej w dyskusji uczestniczyli: Anna Lemiech - zastępca kierownika działu terapeutyczno-opiekuńczego, Ewa Pieczonka z działu administracji, a także opiekunka Bożena Sawicka.

Autorki skargi narzekały głównie na złą atmosferę i brak współpracy z dyrekcją. Poruszyły też problem zróżnicowanych zarobków. I to na tych samych stanowiskach.

Brak siatki wynagrodzeń zaniepokoił członków Zarządu. Nie kryli, że jest to sprzeczne z intencją, jaka przyświecała im 27.02.2019 r. przy podejmowaniu uchwały w sprawie zasad regulacji wynagrodzeń pracowników samorządowych jednostek organizacyjnych powiatu oleśnickiego w roku 2019. – Dzięki naszej decyzji najwięcej mieli zyskać pracownicy najmniej zarabiający, w przedziale 2250 zł – 3000 zł brutto, mogący liczyć na podwyżki od 450 zł do 550 zł brutto – przypomniał w Jemielnej starosta Jan Dżugaj, który powtórzył, że Zarządowi VI kadencji najbardziej zależało na docenieniu tych najniżej uposażonych.

Pracownice nadmieniły, że problem zróżnicowanych płac zgłaszały również poprzednim władzom powiatu, ale nie było żadnej reakcji. Na koniec wyraziły obawę, że odbudowa poprawnych relacji dyrekcji z pracownikami będzie wymagała czasu, gdyż podziały są bardzo głębokie.

Członkowie Zarządu zapoznali się z warunkami socjalno-bytowymi filii w Jemielnej, gdzie o 72 pensjonariuszy dbają 42 osoby z działu terapeutyczno-opiekuńczego. Wizytujący byli pozytywnie zaskoczeni czystością, porządkiem i ładem panującymi w ośrodku. Zaniepokoił ich natomiast stan wyposażenia kuchni, która wymaga remontu i wymiany urządzeń.

### **Ad. 3a**

Skład Zarządu uzupełniła Maria Susidko. W dyskusji, już po powrocie do Starostwa, Zarząd podtrzymał swoje stanowisko, aby problemami podnoszonym przez pracowników DPS w Jemielnej zajęła się komisja skarg i wniosków.

– Nie ma wspólnego języka pomiędzy jednostką macierzystą w Ostrowinie, a jednostką filialną w Jemielnej, która czuje się trochę wykluczona – swoją refleksją podzielił się wicestarosta Sławomir Kapica.

Według Józefa Szmaja, nieporozumieniom na linii kierownictwo-załoga należy jak najszybciej położyć kres, bo, w przeciwnym razie, konflikt ten będzie eskalował. Aby móc postawić ostateczną i obiektywną diagnozę, Józef Szmaj uznał za stosowne wysłuchać drugiej ze stron.

Starosta Jan Dżugaj zaproponował, aby Zarząd odbył spotkanie z dyrektorem Iwoną Siemińską oraz Lilianną Głowacką, której podlega pion pielęgniarstwa. Członkowie Zarządu zgodnie przyjęli tę propozycję.

Zarząd jednogłośnie podjął decyzję o zakupie zestawu trzech garnków elektrycznych do przyrządzania posiłków w filii DPS w Jemielnej.

#### **Ad. 4**

Skarbnik Barbara Długosz przedstawiła informację dotyczącą zmian w budżecie, które dokonała tylko jedna jednostka - Zespół Placówek Specjalnych. Plan wydatków zmniejszono o 3 300 zł na podróże służbowe krajowe. O tę samą kwotę zwiększono wydatki na podróże służbowe zagraniczne. W rachunku dochodów oświatowo-wychowawczych zmniejszono środki na zakup żywności o 10 000 zł, a zwiększono na zakup usług remontowych.

#### **Ad. 5**

Na tę część posiedzenia Zarządu zostali zaproszeni: p.o. dyrektora PZS Tomasz Uher, księgowa PZS Aleksandra Dziki, Agnieszka Wojtczak - inspektor w Wydziale Zdrowia, Zarządzania Kryzysowego i Pomocy Konsumenckiej, główny specjalista ds. kontroli Elżbieta Dajewska oraz skarbnik powiatu Barbara Długosz.

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej PZS, który został sporządzony na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2018, przedstawiła członkom Zarządu główna księgowa Aleksandra Dziki. Zapoznała ich również z prognozą na lata 2019-2021.

Z analizy wynika, że sytuacja ekonomiczno-finansowa szpitala jest dziś średnia, czyli stabilna. Niestety, w latach 2019-2021 należy liczyć się z pogorszeniem płynności finansowej, która jest związana z gorszym wynikiem finansowym szpitala. Rok 2018 był przełomowy, bo przyniósł zysk ponad 2,5 mln zł, ale już w 2019 r. strata ma wynieść 1 mln zł, w 2020 r. – 1,5 mln zł, a w 2021 r. – 1,7 mln zł.

– Największym zagrożeniem jest spłata rat kapitałowych, która pogarsza naszą płynność – wyjaśniła Aleksandra Dziki. Dla przykładu, wysokość raty kapitałowej w 2021 r. wyniesie 14 000 zł, ale znacznie gorszego wskaźnika zadłużenia należy się spodziewać w 2022 r., kiedy raty kapitałowe wzrosną do 125 000 zł.

Najbardziej niepokojące zagrożenia w latach 2019-2021 to: wysoki poziom zużycia sprzętu medycznego, niski stopień odnawiania bazy sprzętowej, wyższa dynamika kosztów do przychodów, strata występująca przez kolejne okresy, niebezpiecznie wysoki poziom zadłużenia, koszty finansowe z tym związane, niestabilność rozwiązań systemowych w zakresie ochrony zdrowia.

– Czy, znając tę analizę, jest to stosowny moment do podejmowania decyzji inwestycyjnych? – zapytał starosta Jan Długaj.

Aleksandra Dziki: – Moment jest średni, ale stan środków na rachunku bankowym daje taką furtkę. Z drugiej strony hamuje nas ujemny wynik finansowy.

Zdaniem Tomasza Uhera, najbezpieczniejszy moment do podejmowania decyzji inwestycyjnych nastąpi wtedy, kiedy będzie wiadomo, czy pieniądze odłożone na koncie są w stanie zabezpieczyć spłatę rat. – Finansowanie inwestycji musi opierać się o środki zewnętrzne – dodał Tomasz Uher.

W dyskusji o sytuacji ekonomiczno-finansowej szpitala wzięła również udział Elżbieta Dajewska, która potwierdziła, że dynamika wzrostu kosztów będzie większa niż przychodów. – Pojawiają się straty, zarówno na działalności podstawowej, jak i operacyjnej – przyznała.

**Ad. 6**

Starosta poinformował o rozpoczęciu rozmów z Poczta Polską na temat wzajemnej współpracy w zakresie gospodarki nieruchomościami.

Jan Dżugaj zapewnił również wszystkich członków Zarządu, że trwają analizy, których efektem ma być opracowanie najbardziej optymalnego rozwiązania, wychodzącego naprzeciw zapotrzebowaniu uczniów dojeżdżających do szkół ponadpodstawowych na terenie powiatu oleśnickiego. W tym celu starosta spotyka się z przewoźnikami, uczestniczy również we wspólnej inicjatywie samorządów powiatu oleśnickiego, zmierzającej do opracowania koncepcji zbiorowego transportu autobusowego. – Jesteśmy na etapie uzgadniania treści umowy z firmą Trako – wyjaśnił starosta.

**Ad. 7**

Józef Szmaj, w imieniu mieszkańców Gronowic, zwrócił się z apelem o kontynuację budowy chodnika w ich miejscowości.

Starosta Jan Dżugaj nadmienił, że inwestycja ta jest już zawarta w planie tegorocznych inwestycji powiatu oleśnickiego.

Posiedzenie zarządu powiatu zakończono o godzinie 15.00

Protokołował Dawid Samulski

Podpisy członków Zarządu Powiatu Oleśnickiego:

Starosta - Jan Dżugaj .....

Jarosław Polański.....

Wicestarosta- Sławomir Kapica.....

Maria Susidko.....

Józef Szmaj.....